

# Weekly Report

2022.08.30 第1668回



2022-23年度クラブテーマ

友情を育み 寛容のべで  
地域に 世界に 行動しよう

会長 大野芳裕 幹事 中川夕香

東京立川こぶしロータリークラブ

District 2750 Since 1986.2.5

## 卓話例会 「グリーンスプリングスを中心とした立飛の企業戦略」

株立飛ストラテジーラボ 執行役員 横山友之様

### 会長挨拶及び会務報告・お客様紹介 大野芳裕会長

先週は納涼家族例会でした。品川の水族館見学と屋形船の船清さんで美味しいお食事、東京湾から眺める素晴らしい夜景と宴会を楽しませて頂きました。会員のご家族も楽しめるこの親睦事業は、雰囲気も良くアットホームで素晴らしいものだと改めて感じました。



さて、楽しかった夏休みも終わり、当クラブの中では奉仕事業の準備が進んでいます。10月4日に立川図書館の池田館長をお招きして電子書籍寄贈事業を行います。また立川市内の小・中学生にレビューを書いてもらい、優秀作品を当クラブで表彰させて頂きます。これには、立川市と立川市教育委員会の後援を頂いております。11月中旬の「たちかわ楽市」出展では、立川商工会議所でも推進しているマウスモビリティサービス推進のお手伝い、具体的には電動キックボードの試乗会をしながら、当クラブの事業やロータリークラブの公共イメージの向上等を発信をさせて頂ければと思っています。12月13日に行われる立川ステージガーデンでのチャリティーコンサートでは、立川市内の吹奏楽部の生徒を招待して、航空自衛隊のコンサートを東京立川ロータリークラブと合同で開催する予定です。ステージガーデンは初めての会場で、2,500席と大変大きな会場です。新型コロナウィルス感染症の関係で、事前登録制のチケットを配布する予定です。それぞれの事業の開催前には詳細を担当委員長から説明して頂きますが、会員皆様、引き続きご協力のほどよろしくお願いします。

また、8月は増強月間となっています。後ほど、川口会員増強委員長から現状と今後の見通しをお話し頂けると思います。今年度は、親睦活動、奉

仕事業、会員増強の3本柱で一年を通して行っていますので、100名クラブの達成の実現に向けて引き続きご協力をお願いします。

最後に、本日は、今年度初めて行われる卓話例会です。立川の近年の発展には欠かせない立飛さんで、第一線で事業開発をしてきた横山様からお話を頂きます。

### ◆本日のお客様

横山友之様（卓話講師：株立飛ストラテジーラボ 執行役員）  
阿部哲也様（東京昭島ロータリークラブ）  
中村知義様（中村建設株）

本日の卓話講師 横山友之様



本日の司会  
SAA 小崎元秀委員

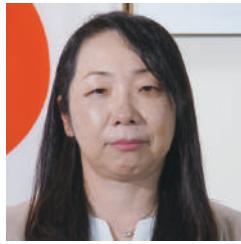


例会次第	司会進行 SAA	小崎元秀委員
開会点鐘		大野芳裕会長
ロータリーソング「こぶし咲く故郷」		大野芳裕会長
会長挨拶及び会務報告・お客様紹介		中川夕香幹事
幹事報告		会員増強委員会
委員会報告		親睦活動委員会
ニコニコ発表		出席委員会
出席報告		横山友之様
卓 話 「グリーンスプリングスを中心とした立飛の企業戦略」		
閉会点鐘		大野芳裕会長

## 幹事報告

### 中川夕香幹事

8月23日の納涼家族例会では、伊藤良三委員長、三田副委員長をはじめとする親睦活動委員会の皆様、写真係というオリジナルTシャツを作つて写真撮影をして頂いた公共イメージ委員会の北島委員長、ご参加頂いた皆様、本当にありがとうございました。



## ◆報告事項

詳細は配布資料を参照してください。

## ◆会議のお知らせ

### R財団・米山奨学委員会炉辺

8月30日（火）13:30～ 於：ホテルエミシア東京立川  
出席者：大野芳裕会長、中川夕香幹事

R財団・奥田直智米山奨学委員長

R財団・米山奨学委員会

※出席アプリは2か月間不具合がありましたが、ここですべてクリアになっています。引き続き期日までの登録をお願いします。

※ロータリー国際同好会より、11月5日（土）市ヶ谷にて、第20回記念ロータリー全国国際大会のお知らせがきています。9月20日までに事務局または私までご連絡ください。

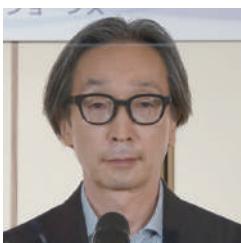
※東京小金井ロータリークラブ様より、60周年記念事業として10月28日（金）6時半から、小金井宮地楽器ホールにて、二所ノ関親方（元稀勢の里）の講演会のお知らせがきています。参加される方は、9月14日までに事務局までご連絡ください。

## 委員会報告

## ◆会員増強委員会

### 川口哲生委員長

今年度は、100名会員達成することを大きな目標として掲げていますが、残念ながら85名でのスタートとなりました。第一回目の例会で、2名の方にご加入を頂き、87名となりましたが、その後、退会等で85名となっているのが現状です。各会員の皆様のご紹介が非常に伸びていて、今現在4名の方が選考にかかっております。また9月初旬に体験で例会に参加する方があり、90名位までになっています。年内にまず100名を達成することを目標としていますので、各委員会から一人の推薦を頂ければと思います。



## グリーンスプリングスを中心とした立飛の企業戦略

立飛ストラテジーラボ 執行役員 横山友之様

### 《講師紹介》

### 中川夕香幹事

横山様は、横山経営会計事務所代表 公認会計士で、一般社団法人 立飛教育文化振興会の理事長、また多くの会社の社外取締役をされています。グリーンスプリングスの開発も先頭に立って進められていました。また商工会議所の2023年からの10年間のビジョンを作成する委員会がありますが、そこでもオブザーバーとして大変貴重な意見を頂いています。

本日はこの立川に対する思いや考えを存分に聞いて頂ければと思います。

### 《卓 話》

本日は、グリーンスプリングスの開発にあたり、その視点と経緯についてご紹介するとともに、立飛を中心としたエリアが良くなっていく為のご提案について話をさせていただきます。



### ●立飛の歴史

立飛は、もともとは立川飛行機という会社で、IHIの子会社として生まれました。当初は現在の不動産事業と違い、帝国陸軍が関与する会社で国策をおびて作られたと聞いています。戦前は三菱重工、中島飛行機、川崎重工と並んで、立川飛行機が戦闘機製造としては4強となっていました。戦争の善悪ではなく、立飛という会社自体は国策としてやってきたことに対して、一生懸命貢献してきたことに誇りを持っているという面があります。

1945年に第二次世界大戦が終戦すると、米軍が立川に駐屯することになります。当然、軍事産業は取り上げられ、立飛も戦闘機製造の事業を取り上げられました。そして立飛の敷地を含めた大きな一帯が、米軍の駐屯地として取り上げられることになりました。米軍が駐屯している敷地に対して、国が賃貸料を保障してくれたようです。それが会社存続の原資となり、会社として今なお残っている状況です。

1977年になると立川基地の返還となり、米軍が撤収しました。米軍が出て行った後、立飛の敷地も含めて民間に戻って来た部分と、国が抑えた部分が戻ってくることになりました。その時に、戦闘機を作っていた製造工場の建屋もそのまま戻ってくることになりました。幸いにも戦後の復興事業や高度経済成長期と相まって、古い倉庫をそのまま物流倉庫として貸す事ができ、その賃料で稼げたのです。そのような時代が、最近に至るまで続いてきました。

2012年に転機がきました。グループの中で2社が会社を上場していて、買収の話がありました。マネジメントバイアウトという経営陣による企業買収という手法で非上場化で着地しました。非上場化することによって、3年、5年で利益がでなくても、

長い目で見た企業経営ができることになり、企業環境が変わりました。

### ●企業環境が変わったことと経営方針について

立飛は長い間、自分達の敷地を高い塀で覆って、「あそこは治外法権だ」と言わされることもあったそうで、街に対して背を向けて来た姿勢がありました。

立飛は、立川の 25 分の 1 という大きな敷地を持っています。この先 100 年、ここで事業をやっていくとなると、エリア全体が強くなっていかなければ、自分達の事業基盤も得られないのではないかと、その構造を大事にすることに視点を変えました。

100 年経った時に、立川が持っていた良さや自然環境等、想像力が湧く他の都市とは違う立川らしい特徴を備えていくからこそ、立飛としても自分達の事業を続ける基盤ができていくのではないかという方針を今大事な目線として持っています。



最近取り組んだことのご紹介

### ●グリーンスプリングスについて

立川はどんな場所か。広域で見た時に、1300万都市に併設する形で自然環境を残しているというのは、実は次の時代の大きな潜在能力だとみています。

グリーンスプリングスの場所は、昭和記念公園の無料ゾーンと、立川駅を中心とする商業地の狭間のような場所です。駅を中心に開発された場所と、今なお原生林に近い自然環境を残していることが重要なポテンシャルと考えました。都心としてのインフラを持っている、それと併設する形で自然環境に面している。この環境が立川の一つの強みだろうと見立てました。

グリーンスプリングスでは、「WELL-BEING（ウェルビーイング）」をテーマとしました。体を健康にするということ以外に、人が生涯心地よく生きて行くために、どうあるべきかという話で、家族や会社との人間関係を全てひっくるめて、心も体も健全な状態を「WELL-BEING」と言っています。

立川の持つポテンシャルである都心インフラがあり、昭和記念公園の自然環境に面していること、この 2 つを軸にした開発が、グリーンスプリングスとなっています。

敷地の中に象徴的に存在しているのが、一番北側に立川ステージガーデンという音楽ホール、値段が高いテーマ型のホテルです。

音楽ホールは、敷地の 4 分の 1 は文化的なことをやるという縛りがありましたが、どちらかと言うと、街に音楽を鳴らす場所があることで、街の雰囲気は

変わらはずです。音楽ホールがあることで、例えば、バイオリンを担いでサンサンロードを歩く音大生が出て来ることだけでも、街の雰囲気は変わるだろうという思いが強くあります。

ホテルについては、外資系の高級ブランドは、外からも分かり易く素晴らしいホテルではありますが、ここでやる WELL-BEING の定礎に果たして合うかと思いました。それよりは、ホテルの事業をここに合っている形でいちから作っていくことが良いのではないかと考えて、独自ブランドで「SORANO HOTEL(ソラノホテル)」を作りました。

それ以外に、広場が広い、その結果として、儲けがなく投資事業として成立していません。しかし、敷地としては、グリーンスプリングスと立飛は、1 対 30 の割合となっていて、この 1 があって、街の価値が変わっていき、エリア全体の不動産の価値が長期で上がっていった場合、トータルでは実りがあるはずだと、そこを信じてやっています。

### ●今後の提案として

今のウクライナ情勢に端を発する世の中の変動はリーマンショック以来で、そしてリーマンショック以上だろうと思っています。ロシアのウクライナ侵攻は、ここ数十年間、安全と自由を謳歌してきた私達には凄く衝撃であったのではないかと思います。

アメリカとソ連の冷戦が終わってから、アメリカが一強で世界を支配してきたので、いろいろな国の行き来がしやすく、各国が自分達の得意なことをやって、それぞれが貿易をしていくことがずっと続いてきました。ロシアはもとより専制国家で社会主義の国は、私達にとって距離ができ、かつての分業体制が成立できなくなっています。

今私達は、前提となる社会情勢がすごく変わったことをもう一度考える必要があると思っています。そして、自分達の経済圏は、ある程度自分達でまかうように見直されてくると思います。例えば、フードロス問題では、廃棄物として処理するのではなく、バイオマス発電でエネルギーに変えたり、太陽光発電では地権者や建物保有者が違っても、それぞれ都合を話し合うことで、ユースがあるのでないかと思っています。

今の世界情勢とは別に、立川も大きく変わるタイミングや機運が他の都市よりありそうな気がしています。ぜひ、貴クラブのクラブテーマにある“寛容の心で、地域に世界に”という理念を持つ集りであるからこそ、そういう取り組みに対して考えて頂ければと思っています。



## ニコニコ発表 親睦活動委員会 高橋尚子委員

### 阿部哲也様

中川幹事・糸川会員よりご縁を頂き参加させて頂きます。本日はお世話になります。

### 大野芳裕会長

先週の納涼家族例会では、親睦活動委員会の素晴らしい設営、ありがとうございました。無事に開催でき、大きな事故もなくホッとしております。お疲れ様でした。

### 大野芳裕会長

横山様、本日は卓話の講師、宜しくお願いします。お話楽しみにしております。昭島ロータリークラブの阿部様、中村建設の中村様、ようこそお越し下さいました。歓迎申し上げます。

### 中川夕香幹事

昭島ロータリークラブ阿部さん、本日は来会ありがとうございます。先週の納涼例会は伊藤委員長、三田担当副委員長をはじめとする親睦活動委員会の皆様、公共イメージ委員会北島委員長、素敵なお時間をありがとうございました。

横山さん、本日の卓話楽しみしております。

### 岩下光明会員

先週の親睦懇親会は、久しぶりに楽しい時間をすごさせて頂きました。設営にご苦労頂いた親睦活動委員会の皆様、ありがとうございました。

### 辻直樹会員

女房の誕生日に素敵な花をありがとうございます。

### 清水満明会員

納涼家族例会で伊藤委員長はじめ親睦活動委員会の皆様、お疲れ様でした。楽しい時間を過ごさせて頂きました。ありがとうございました。

### 山田修平会員

本日の誕生日でお陰様で喜寿（77才）を迎えることが出来ました。生かされて感謝です。川野病院のクラウドファンディング目標達成おめでとうございます。

### 名取宏治会員

家内の誕生日にすてきな花をありがとうございました。

### 北島宏晃会員

先週は納涼家族例会お疲れ様でした。とても楽しい一日でした。伊藤委員長をはじめ親睦活動委員会の皆様、ありがとうございました。

### 竹内幸雄会員

家内の誕生日に花束を有難うございました。

### 河村勝久会員

納涼例会、家族が喜んでいました。お世話になり、ありがとうございました。親睦委員会の皆様、お疲れ様でした。

### 親睦活動委員会一同

8月23日の二年ぶりに開催できた納涼家族例会、“屋形船” 参加いただいた会員ご家族皆様には本当にありがとうございました。

本日合計	70,000 円
本年度累計	589,140 円
本日のコーヒーBOX	0 円
コーヒーBOX累計	5,500 円



### 出席報告

### 出席委員会 竹内幸雄委員

8月30日(火)	
会員数	85名
出席義務会員	80名
出席免除会員	5名
当日出席会員	63名
出席率	78.20%
前々回の出席率	



### 掲示板

### 例会変更

#### ◆東京昭島ロータリークラブ

9/15(木) → 同日 墓参り移動例会に振替  
9/22(木) → 休会 (RI規定による休会)  
\*クラブの都合により、マークアップ（休会時含む）については事務局へ予めご連絡下さい。

#### ◆東京昭島中央ロータリークラブ

8月の例会はすべて取消

### 今後の予定

9/13 (火)	卓話例会	FSX(株) 藤波様
「おしぶりを日本に、世界へ発信する企業づくり」		
9/20 (火)	定款第7条第1節により休会	
9/27 (火)	卓話例会	
	フェンシング日本代表 江村選手	
10/4 (火)	卓話例会	図書館長 池田様 (電子書籍寄贈式)



本日の食事

## Weekly Report

発行者／東京立川こぶしロータリークラブ 会長 大野芳裕

事務局／東京都立川市高松町3-13-17 イグレック立川501号 tel: 042-527-0524 fax: 042-522-5241 E-mail: kobushi@cap.ocn.ne.jp

例会場／ホテルエミシア東京立川 東京都立川市曙町2-14-16 tel: 042-525-1121 記事・写真担当：公共イメージ委員会

tachikawakobushi-rc.tokyo